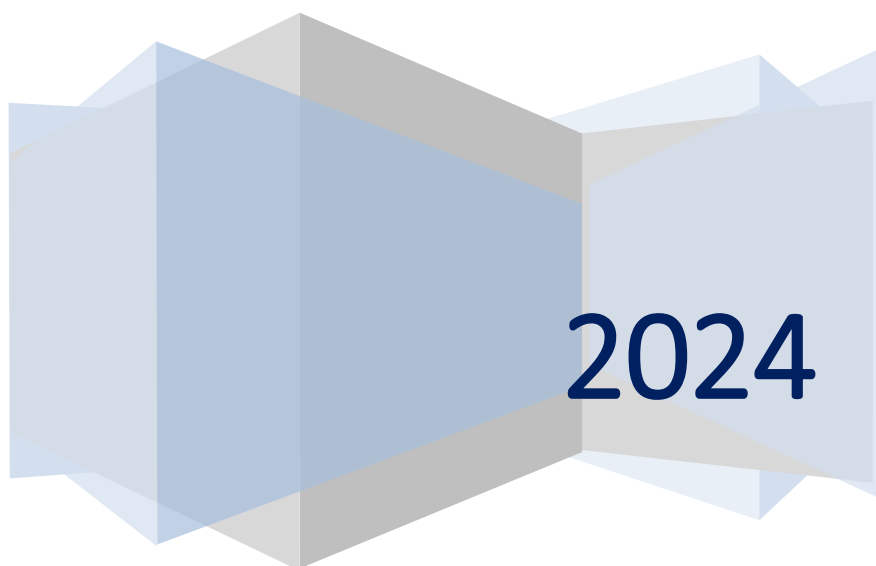




**Nota de activitate
a Inspectoratului General de Carabinieri
pe parcursul a 12 luni ale anului 2024**



CHIȘINĂU 2024

ASPECTE GENERALE

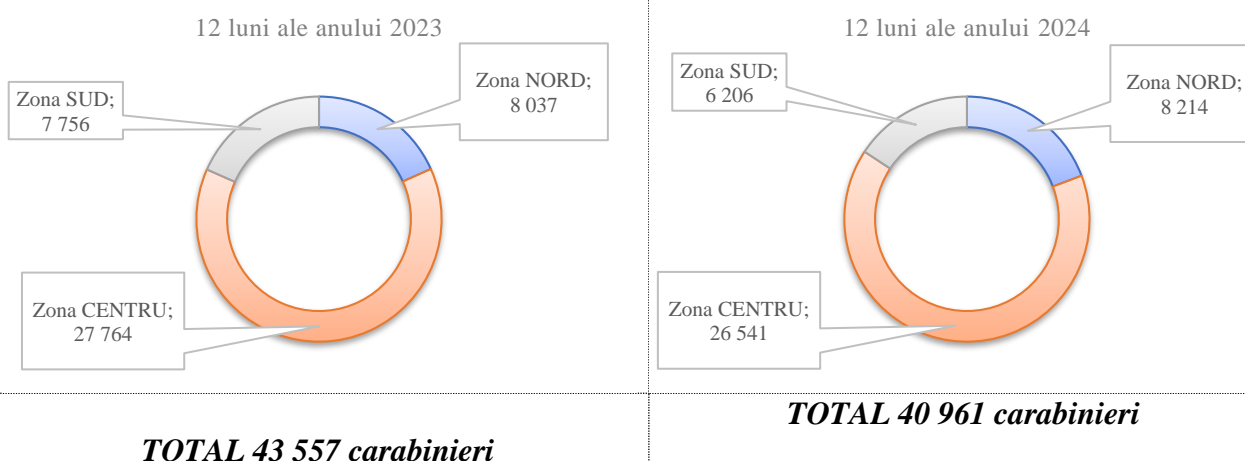
Inspectoratul General de Carabinieri (*IGC*) este o autoritate specializată a statului, cu statut militar, aflată în subordinea Ministerului Afacerilor Interne (*MAI*), care are misiunea de a apăra drepturile și libertățile fundamentale ale persoanei prin executarea atribuțiilor de menținere, asigurare și restabilire a ordinii publice, de prevenire și descoperire a infracțiunilor și contravențiilor, de protecție a obiectivelor de importanță deosebită, de prevenire și combatere a terorismului, de asigurare a regimului stării de urgență, de asediu sau de război.

MANAGEMENTUL OPERAȚIONAL

1. Menținerea, asigurarea și restabilirea ordinii și securității publice, protecția drepturilor și libertăților legitime ale persoanei și ale comunității

Pe parcursul perioadei de referință, carabinierii au fost antrenați, ca forță de sprijin poliției, în activități de menținere și asigurare a ordinii, inclusiv și cu efectuarea unor măsuri aferente circulației rutiere.

- **Menținerea ordinii publice prin patrulare în zonele de responsabilitate.**



Carabinierii au asigurat ordinea și securitatea publică la 3 498 evenimente publice (perioada analogică 2023 – 3 694 evenimente), cu implicarea a 16 765 carabinieri (perioada analogică 2023 – 20 215 carabinieri). După cum urmează:

- **la evenimente cu caracter social:**
 - ✓ **evenimente asigurate – 1014 (perioada analogică 2023 – 1 106 evenimente)**
 - ✓ **carabinieri implicați – 4 392 (perioada analogică 2023 – 6 630 carabinieri)**
- **la evenimente cu caracter social-politic:**
 - ✓ **evenimente asigurate – 352 (perioada analogică 2023 – 259 evenimente)**
 - ✓ **carabinieri implicați – 2 794 (perioada analogică 2023 – 3 911 carabinieri)**
- **la evenimente cu caracter cultural-artistic:**
 - ✓ **evenimente asigurate – 1068 (perioada analogică 2023 – 943 evenimente)**
 - ✓ **carabinieri implicați – 3 949 (perioada analogică 2023 – 2 973 carabinieri)**



- la **evenimente cu caracter sportiv:**
 - ✓ **evenimente asigurate** – **312** (perioada analogică 2023 – 226 evenimente)
 - ✓ **carabinieri implicați** – **1 278** (perioada analogică 2023 – 1 100 carabinieri)
- la **evenimente cu caracter religios:**
 - ✓ **evenimente asigurate** – **94** (perioada analogică 2023 – 99 evenimente)
 - ✓ **carabinieri implicați** – **421** (perioada analogică 2023 – 787 carabinieri)
- pe parcursul **vizitelor oficiale:**
 - ✓ **evenimente asigurate** – **92** (perioada analogică 2023 – 98 evenimente)
 - ✓ **carabinieri implicați** – **2 488** (perioada analogică 2023 – 2 520 carabinieri)
- la **evenimente cu caracter comercial:**
 - ✓ **evenimente asigurate** – **513** (perioada analogică 2023 – 890 evenimente)
 - ✓ **carabinieri implicați** – **1 169** (perioada analogică 2023 – 1 974 carabinieri)
- la **evenimente cu caracter electoral:**
 - ✓ **evenimente asigurate** – **41** (perioada analogică 2023 – 73 evenimente)
 - ✓ **carabinieri implicați** – **229** (perioada analogică 2023 – 320 carabinieri)
- **vizite în teritoriul a conducerii statului:**
 - ✓ **evenimente asigurate** – **12** (perioada analogică 2023 – 0 evenimente)
 - ✓ **carabinieri implicați** – **45** (perioada analogică 2023 – 0 carabinieri).



2. Participarea la prevenirea și descoperirea infracțiunilor și a contravențiilor

● Activități de prevenire a criminalității

Pe parcursul perioadei de referință, urmare planificării și desfășurării activităților de menținere a ordinii și securității publice, au fost obținuți următorii indicatori:

✓ **42 infracțiuni** descoperite nemijlocit de carabinieri (perioada analogică 2023 – 30 infracțiuni);

✓ **4 908 procese verbale** întocmite de carabinieri (perioada analogică 2023 – 2 627 procese verbale), după cum urmează:

- art. 69 (1) CC – 4 procese verbale;
- art. 91¹ (18) CC – 1 410 procese verbale;
- art. 354 (1) CC – 1 736 procese verbale;
- art. 355 (1) CC – 1 715 procese verbale;
- art. 355 (2) CC – 16 procese verbale;
- art. 357 (1) CC – 27 procese verbale;
- **Contravenții constatate și transmise după competența poliției** – 159 (art. 69 - 6, art. 85 - 53, art. 99 - 35, art. 181 - 1, art. 223 - 1, art. 229 (2) - 1, art. 233 - 1, art. 238 - 11, art. 104-1, art. 240 - 13, art. 245 - 25, art. 354 - 2, art. 355 - 4, art. 357 - 3, art. 263 - 2).



✓ **191 fapte contravenționale depistate** nemijlocit de carabinieri dar, documentate de agenți constatați ai altor entități (*perioada analogică 2023 – 535 fapte constatate*);

✓ **99 infracțiuni** descoperite în colaborare cu poliția (*perioada analogică 2023 – 239 infracțiuni*);

✓ **488 fapte contravenționale depistate** în colaborare cu alte autorități ale statului (*perioada analogică 2023 – 2 311 contravenții*);

✓ **6 943 persoane legitimate** (*perioada analogică 2023 – 5 643 persoane legitimate*).

Reținute:

✓ persoane aflate în **căutare** – **245** (*perioada analogică 2023 – 142*);

✓ persoane aflate în **orientare** – **234** (*perioada analogică 2023 – 130*);

✓ **consumatori de droguri** – **134** (*perioada analogică 2023 – 40*);

✓ **debitori de stat** – **76** (*perioada analogică 2023 – 59*);

✓ **minori returnați părinților** – **15** (*perioada analogică 2023 – 8*);

✓ **persoane suspecte** – **119**;

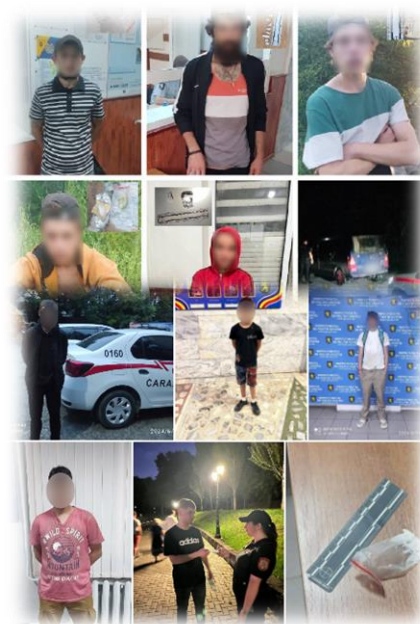
✓ **reținute persoane bănuite în săvârșire în mod flagrant** – **341** (*perioada analogică 2023 – 283*).

a) Dispecerizarea, reacționarea la sesizările și solicitările cetățenilor.

✓ **mun. Bălți** – **1088 intervenții la apelurile 112** (*perioada analogică 2023 – 1 018 intervenții*)

✓ **mun. Cahul** – **1 intervenție la apelurile 112** (*perioada analogică 2023 – 408 intervenții*)

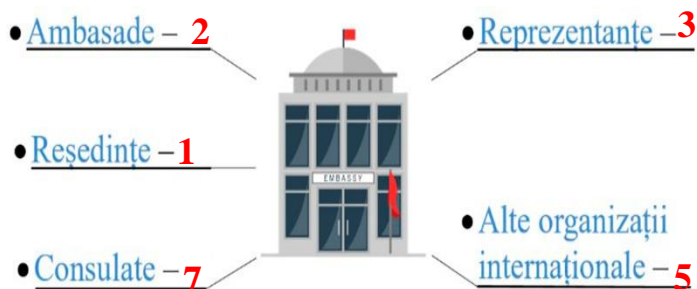
✓ **r. Sîngerei** – **0 intervenții la apelurile 112** (*perioada analogică 2023 – 24 intervenții*)



3. Paza și protecția obiectivelor de importanță deosebită și a transporturilor

❖ Paza și protecția obiectivelor diplomatice

În perioada anului 2024, subdiviziunile IGC au asigurat paza și protecția la 59 obiective diplomatice ale statelor străine acreditate în R. Moldova.



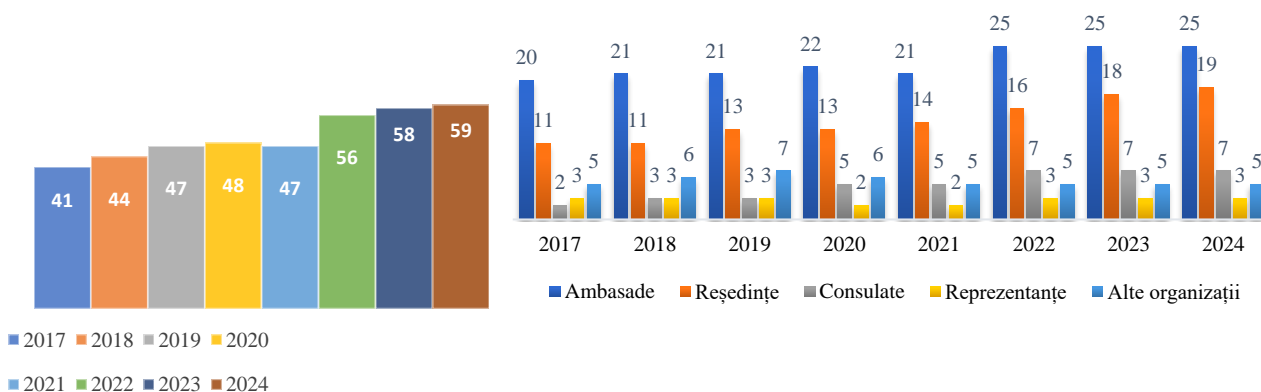
Protejate:

- prin posturi staționare și patrulări auto – 24 sedii;
- doar prin patrulări auto – 35 sedii.



În context, toate obiectivele diplomatice cu sediile la Chișinău, aflate sub paza și protecția IGC, au fost monitorizate zilnic, 24/24 de ore, de 5 echipe mobile de patrulare auto (2 echipe în schimburi de zi și 3 echipe în schimburi de noapte), iar obiectivele diplomatice din municipiile Comrat și Bălți au fost monitorizate de către echipele mobile de patrulare auto implicate în măsuri de ordine publică.

Obiective diplomatice protejate în perioada analogică,



- În perioada raportată, paza și protecția, cu echipe mobile de patrulare auto, a fost:
- Instituită la 3 obiective diplomatice cu sediile la Chișinău:
 - Reședința Ambasadorului Regatului Țărilor de Jos (*str. Dâmbului 25*), din 26.01.2024;
 - Reședința șefului Oficiului de Legătură NATO (*str. Columna 122*), în perioada 09.02-31.03.2024;
 - Reședința directorului Biroului de Cooperare al Elveției/Rezentanței Ambasadei Confederației Elvețiene la Chișinău (*str. Al. Mateevici 23A*), din 18.10.2024.
 - Sistată la 3 obiective diplomatice cu sediile la Chișinău – reședința Ambasadorului Ucrainei (*str. Ipate Soroceanu nr. 10*), din 02.08.2024, Centrul de Știință și Cultură Rusă din Chișinău (*str. M. Eminescu 2*), din 18.11.2024 și la Comrat – Consulatul onorific al Ucrainei la Comrat (*str. Galațan 5/1*), din 18.11.2024, Totodată, din 01.01.2025 urmează a fi sistată paza și protecția pe bază de contract, la sediul Ambasadei Republicii Populare Chineze.
 - Redislocată la 1 obiectiv diplomatic cu sediul la Chișinău – reședința Ambasadorului Republicii Bulgaria, de pe strada Valea Dicescu nr. 67 pe strada Armenească nr. 28/1, din 07.08.2024.
 - Revizuită la 2 obiective diplomatice cu sediile la Chișinău – Ambasada Statului Qatar (*str. Vasile Lupu, 9*), din 02.08.2024 (*trecerea de la executarea serviciului 24/24 de ore, la executarea*

serviciului de luni până vineri, în intervalul orelor 08.00-17.00) și Ambasada României (str. București, 66/1), prin trecerea la executarea serviciului de 24 de ore, cu schimburi în componența a câte 2 carabinieri, din 01.10.2024.

4. Paza și protecția transporturilor de valori (arme, de muniții, de materiale explozive, de substanțe stupefiante, psihotrope și precursori, de substanțe toxice sau radioactive ori de alte materii sau substanțe periculoase)

La 21.03.2024, BDS „Scorpion” al IGC (6 carabinieri) a realizat paza și protecția transportului de valori (opere din colecția Muzeului Național de Artă al Moldovei), pe traseul: Muzeul Național de Artă al Moldovei (or. Chișinău, str. 31 August 1989, nr. 115) – Vama Leușeni.

La 30.12.2024, 2 carabinieri din cadrul DR Nord implicați la însoțirea tehnicii militare a Brigăzii 1 Infanterie motorizate a AN a RM (Ordinul DR Nord nr. 264/2024).

MANAGEMENTUL STRATEGIC

1. Monitorizarea și implementarea documentelor de politici

Pe parcursul perioadei de referință, Secția implementare politici (SIP) a DMS a monitorizat asigurarea procesului de implementare a **10** documente de politici cu o totalitate de **220** acțiuni și anume:

- Planul anual de activitate al IGC pentru anul 2024, aprobat prin Ordinul IGC nr. 28/2024 (**total - 97 subacțiuni, realizate - 84 acțiuni, realizate parțial – 10 acțiuni, nerealizate – 3 acțiuni**);
- Planul de activitate al Ministerului Afacerilor Interne pentru anul 2024, aprobat prin Ordinul MAI nr. 13/2024 (**total - 35 acțiuni**);
- Planul de acțiuni al Ministerului Afacerilor Interne pentru anii 2024-2025 pentru realizarea Foii de parcurs privind implementarea Strategiei securității naționale a Republicii Moldova, aprobat prin Ordinul MAI nr. 346/2024 (**total –21 acțiuni**);
- Planul de acțiuni al Guvernului pentru anul 2024, aprobat prin HG nr. 887/2023 (**total - 4 acțiuni**);
- Planul național de dezvoltare pentru anii 2024-2026, aprobat prin HG nr. 1031/2023 (**total - 1 acțiune**);
- Planul Individual de Acțiuni al Parteneriatului Republica Moldova-NATO pentru anii 2022-2024, aprobat prin HG nr. 26/2022 (**total – 2 acțiuni**);
- Planul național de acțiuni pentru aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pe anii 2024-2027, aprobat prin HG nr. 829/2023 (**total – 11 acțiuni**);
- Programul privind gestionarea fluxului migrațional, azilului și integrării străinilor pentru anii 2022-2025, aprobat prin HG nr. 808/2022 (**total - 5 acțiuni**);
- Programul de ordine și securitate publică pentru anii 2022-2025, aprobat prin HG nr. 913/2022 (**total - 10 acțiuni**);
- Programul de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025, aprobat prin HG nr. 947/2022 (**total - 34 acțiuni**).

2. Accesarea, implementarea și monitorizarea conformă a proiectelor de asistență externă contractate de către Inspectoratul General de Carabinieri

Accesarea, implementarea și monitorizarea conformă a proiectelor de asistență externă contractate de către Inspectoratul General de Carabinieri reprezintă un aspect crucial în asigurarea succesului și eficienței proiectelor.

Pe parcursul anului 2024, au fost realizate mai multe activități în cadrul proiectelor de asistență externă concentrate pe îmbunătățirea și oferirea suportului tehnic pentru dezvoltarea capacităților Inspectoratului General de Carabinieri, diversificarea și îmbunătățirea calității acestora, concomitent cu asigurarea eficienței a securității și ordinii publice pentru cetățeni.

Evaluarea beneficiilor aduse de asistența externă în implementarea celor 2 proiecte soft în cadrul

Programului Operațional Comun România- Republica Moldova 2014-2020 în valoare totală de 332 mii euro a deschis noi perspective pentru colaborarea continuă cu partenerii din Jandarmeria Română în cadrul Programului Interreg VI-A NEXT România – Republica Moldova 2021-2027.

În această perioadă, instituția a elaborat **23 fișe de proiect**, dintre care: **6 fișe** au fost aplicate în cadrul Programului UE Interreg VI-A NEXT România – Republica Moldova 2021-2027, **4** au fost incluse în Planul Național de Dezvoltare pentru anii 2025-2027, iar în cadrul Instrumentului pentru asistență tehnică și schimb de informații al Comisiei Europene, TAIEX, au fost aplicate **4 fișe de proiect** dintre care: 1 implementat, 1 se află în proces de examinare, 1 în proces de realizare; 1 a fost refuzat.

În contextul implementării Inițiativei nr. 18 a Programului NATO, care vizează Pachetul integrat de consolidare a capacității de apărare pentru Republica Moldova (DCBI), specific destinată dezvoltării și modernizării Carabinierilor a fost elaborat un concept privind dezvoltarea capacităților operaționale ale instituției, pe baza căruia a fost întocmit **2 fișe de proiect** axat pe îmbunătățirea capacităților operaționale prin echipare cu echipamente speciale non-letale și pe îmbunătățirea capacităților operaționale prin instruire în contextul abordării misiunilor internaționale de menținere a păcii.

De asemenea, **au fost negociate** și transmise spre evaluare partenerilor de dezvoltare: **4 fișe de proiect** către Misiunea de Parteneriat a Uniunii Europene (EUPM) în Moldova; **1 fișă** de proiect către Agenția Turcă de Colaborare și Coordonare (TIKA) în Moldova și **1 fișă** de proiect către DCAF - Centrul de la Geneva pentru Guvernarea Sectorului de Securitate.

Începând cu luna septembrie 2024, instituția beneficiază de **2 proiecte** de asistență externă: „*EU4 Moldova Rezilientă – Stat Sigur, Comunități Puternice*”, finanțat de Comisia Europeană prin Serviciul Instrumente de Politică Externă (FPI) și implementat de Solidarity Fund PL în Moldova, precum și **Proiectul** „Consolidarea capacității forțelor de ordine publică din cadrul Ministerului Afacerilor Interne, cu un accent specific pe carabinieri, pentru furnizarea de servicii profesionale conform celor mai bune practici ale statelor membre UE (*EU4Public Order*)”, finanțat de Uniunea Europeană și implementat de un expert rezident, Coordonator de proiect al Arma dei Carabinieri din Italia, împreună cu Eutalia SRL (Italia), furnizor pentru managementul administrativ și financiar.

Proiecte depuse în cadrul programului INTERREG VI-A NEXT RO-MD 2021-2027: 6

Inspectoratul General de Carabinieri de comun cu partenerii omologi din cadrul Jandarmeriei Române din aria eligibilă a Programului (Iași, Galați, Vaslui, Botoșani) au depus 6 Fișe de proiect, pentru apelurile lansate (*apelul de proiecte regulat și apelul de proiecte cu valoare mică*).

La etapa actuală, IGC a fost notificat despre deciziile luate în urma evaluării efectuate de Comitetul de selecție și a Deciziei Comitetului de Monitorizare.

Astfel, pentru proiectele cu valoare mică cu un buget cuprins 200 000 – 500 000 euro/cu durata 18 luni avem următoarea situație:

1. Eficientizarea administrării procesului migrațional în context transfrontalier. (Inspectoratul General de Carabinieri - Lider de proiect și IJJ Vaslui Beneficiar).

- la data de 15.11.2024 în urma deciziei Comitetului de Monitorizare nr. 20/7.11.2024 (pentru Etapa I) proiectul a fost respins în ETAPA I Admisibilitate – Control administrativ.

- la data de 21.11.2024 Inspectoratul General de Carabinieri în calitate de Partener Lider (PL) al proiectului a depus Contestație împotriva deciziei Comitetului de Monitorizare nr. 20/07.11.2024 Contestație la decizia de respingere a proiectului ROMD00131 în cadrul Etapei I – Admisibilitate / Control administrativ. Răspunsul către partenerul principal va fi comunicat în scris în termen de maximum 60 de zile calendaristice de la primirea contestației (aproximativ 14 februarie 2025).

2. Dezvoltarea și armonizarea conceptului de management integrat al adunărilor publice cu impact transfrontalier. (Inspectoratul de Jandarmi Județean „General de brigadă Tudor Luchian” Botoșani – Lider de proiect și Inspectoratul General de Carabinieri (Beneficiar).

- la data de 15.11.2024 în urma deciziei Comitetului de Monitorizare nr. nr. 20/7.11.2024 (pentru Etapa I) proiectul a fost respins în ETAPA I Admisibilitate – Verificarea eligibilității.

- la data de 19.11.2024 de către Inspectoratul de Jandarmi Județean Botoșani în calitate de Partener Lider (PL) al proiectului a depus contestație împotriva deciziei Comitetului de Monitorizare nr. 20/07.11.2024. Răspunsul către partenerul principal va fi comunicat în scris în termen de maximum 60 de zile calendaristice de la primirea contestației (aproximativ 14 februarie 2025).

3. Sistem unificat de governanță a evenimentelor publice și de securitate a adunărilor. SPPS MD (Lider de proiect -Lider de proiect; BDS Scorpion (Beneficiar 1) și Inspectoratul de Jandarmi Județean „Dunărea de Jos” Galați (Beneficiar nr.2).

- la data de 26.11.2024 Comitetul de Selecție al Biroului Regional de Cooperare Transfrontalieră, Iași a informat beneficiarii proiectului că Formularul de Aplicare ROMD00306 - PEGASUS a fost APROBAT cu succes în cadrul apelului 2 - Proiecte de Valoare Mică al programului (Interreg VI-A) NEXT România - Republica Moldova.

- urmează etapa de Semnare a Contractului de Grant și crearea echipei de implementare a proiectului.

Proiectele Regular cu o valoare a bugetului 400 000 – 600 000 euro/ durata proiectelor - 24 luni se află în proces de evaluare.

1. Dezvoltarea capacității de intervenție specială în mediu urban. (Inspectoratul General de Carabinieri (Beneficiar) și Inspectoratul de Jandarmi Județean Iași (Lider de proiect).

2. Consolidarea capacităților profesionale ale personalului implicat în gestionarea adunărilor publice de amploare și a operațiunilor de control al mulțimilor și al revoltelor în contextul securizării frontierei estice a Uniunii Europene. (Inspectoratul de Jandarmi Județean „Dunărea de Jos” Galați (Lider de proiect) și Inspectoratul General de Carabinieri (Beneficiar).

3. Gestionarea eficientă a situațiilor de urgență provocate de accidente C.B.R.N. cauzate de dezastrele naturale (IGSU România- Lider de proiect; Inspectoratul General de Carabinieri (Beneficiar 1; IGJR Beneficiar 2; IJJ Iași - Beneficiar 3).

În perioada iulie – august 2024, au fost realizate răspunsuri la clarificările înaintate din partea Comitetului de Selecție al Programului Interreg VI-A NEXT România - Republica Moldova 2021 – 2027.

Proiecte implementate/finalizate - 1

Menționăm sprijinul tehnic, financiar oferit de către Comisia Europeană prin intermediul instrumentului pentru asistență tehnică și schimb de informații TAIEX în procesul de instruire.

TAIEX – Proiectul „Consolidarea capacităților de analiză a informațiilor și evaluare a riscurilor de către structurile responsabile, în contextul amenințărilor hibride în vederea sporirii nivelului de siguranță al cetățenilor”, care s-a desfășurat în perioada 13 - 15 martie 2024, grupul țintă au fost 40 angajați ai structurilor de forță dintre care: Inspectoratul General de Carabinieri - 23, Inspectoratul General al Poliției -5, Inspectoratul General al Poliției de Frontieră -3, Inspectoratul de Management Operațional al MAI -2, Serviciul de Protecție și Pază de Stat - 3 și Inspectoratul General pentru Situații de Urgență - 4.

Proiecte în implementare: 2

1. Proiect: Consolidarea capacității forțelor de ordine publică din cadrul Ministerului Afacerilor Interne, cu un accent specific pe carabinieri, pentru furnizarea de servicii profesionale conform celor mai bune practici ale statelor membre UE (EU4Public Order)

Parteneri/Beneficiari: Ministerul Afacerilor Interne; Inspectoratul General de Carabinieri;

Implementator: Arma de Carabinieri din Italia, împreună cu Eutalia din Italia.

Statut: semnarea la data de 17 iunie 2024, Acordului de Contribuție.

Buget: 2.000.000 EUR.

Perioada de implementare a proiectului: 36 de luni.

Activități realizate pe proiect:

- 11.09.2024 **ședința de familiarizare** cu expertul italian, la sediul MAI.
 - 17.09.2024, **întrevederea bilaterală** dintre Conducerea IGC și Coordonatorul de proiect, la sediul IGC;
 - 17.09.2024, prezentarea Proiectului la Palatul Republicii în cadrul celei de-a 5-a ediții a Conferinței Ministeriale a Platformei de Parteneriat pentru Republica Moldova. A fost acordat suport coordonatorului de proiect Fabio Ficuciello, în elaborarea pliantelor în contextul prezentării proiectului la 17.09.2024. Participarea la 17.09.2024, a 25 carabinieri la evenimentul de prezentare a Proiectului;
 - 27.09.2024, participarea Coordonatorului de proiect la **Exercițiul complex** în domeniul „Asigurării și restabilirii ordinii și securității publice”, desfășurat la Baza militară de instruire a Armatei Naționale din Bulboaca;
 - 08.10.2024 întrevedere cu coordonatorul de proiect, discuții cu privire la realizarea activităților pentru 6 luni în proiect;
 - 17.10.2024, **ședință strategică** la sediul Inspectoratului General de Carabinieri dintre Comandantul general al IGC, Consilieri ai Uniunii Europene în RM și reprezentanții Ministerului Afacerilor Interne cu scopul de a discuta obiectivele și calendarul fazei de inițiere (6 luni) și al fazei de implementare (27 de luni); responsabilitățile coordonatorului de proiect; descrierea acțiunilor și foaia de parcurs pentru lunile octombrie, noiembrie și decembrie pentru a fi ancorate în calendarul activităților pentru anul 2025.
 - 08.11.2024 **ședință strategică** de lucru la sediul Delegației UE dintre Conducerea IGC, reprezentanți ai MAI, Sophie DAGAND, atașată a departamentului de operațiuni, al Delegației UE în RM și Coordonatorul de proiect Fabio Ficuciello, în legătură cu analiza nevoilor de formare și stabilirea priorităților identificării necesităților instituționale;
 - 04.12.2024, s-a efectuat o **vizită de familiarizare** a expertului italian cu activitatea DR Nord a IGC, cu scop de argumentarea a necesităților IGC.
- Întâlnirea de lansare a proiectului este programată pentru fârșitul etapei de 6 luni (**martie 2025**) pentru a prezenta oficial liniile de acțiune convenite cu toate părțile interesate relevante.

2. Proiectul EU4 Moldova Rezilientă – stat sigur, comunități puternice

Finanțat de Comisia Europeană prin Serviciul Instrumente de Politică Externă (FPI)

Implementator: Fondul de Solidaritate a Poloniei în Moldova

Beneficiari: Ministerul Afacerilor Interne și structurile subordonate

Buget: 2.155.000 EUR

Perioada de implementare: Mai 2024 - Noiembrie 2025 (18 luni)

Activități realizate:

- 03.09.2024 participarea a 2 angajați DMS la lansarea proiectului;
- 24.09.2024, participarea la ședință de lucru cu toți stakeholderii MAI ai proiectului, pentru a asigura o implementare de succes a proiectului;
 - 18.11.2024, participarea la reuniunea Comitetului Director al proiectului, la Casa Guvernului.
 - 03.12.2024 participarea la ședința tehnică de lucru, în cadrul căreia Inspectoratul General de Carabinieri a înaintat necesitățile de dotare cu echipamentele, dezvoltarea de software pentru colectarea, schimbul și analiza datelor și informațiilor operative.
 - 12.12.2024 participarea la ședința Comitetului de Supraveghere, la sediul MAI.

INSTRUMENTUL PENTRU ASISTENȚĂ TEHNICĂ ȘI SCHIMB DE INFORMAȚII AL COMISIEI EUROPENE (TAIEX)

Proiect spre finanțare: 1

Titlul proiectului: Promovarea participării Femeilor în misiuni și operații internaționale de menținere a păcii, pentru creșterea semnificativă a legitimității, credibilității și implementării mandatului misiunilor de pacificare.

Donator: Comisia Europeană

Obiectiv: Creșterea reprezentativității Femeilor în misiuni și operații internaționale, prin oferirea unui mediu incluziv și favorabil, pentru încurajarea și sprijinirea contribuției acestora în Misiunile și Operațiile de Pace.

Beneficiari: Inspectoratul General de Carabinieri; Secretariatul responsabil de implementarea Rezoluției 1325 din cadrul MAI; Ministerului Apărării, Asociația Femeilor din Armata Națională (*participante în misiuni internaționale*); Inspectoratul General pentru Situații de Urgență; Inspectoratul General pentru Migrațiune; Serviciul de Protecție și Pază de Stat; Femei refugiate din Ucraina.

Implementator: Inspectoratul General de Carabinieri

Situația actuală: la 02.05.2024 a fost completat formularul de cerere;

–la 02.05.2024, recepționarea răspunsului Unității de Dezvoltare Instituțională al Comisiei Europene privind confirmarea primirii cererii cu nr. 34384;

–la 21.06.2024 cererea de asistență depusă a fost acceptată cu nr. referință – 86561 și desemnat ofițerul de proiect din cadrul Unității de Dezvoltare Instituțională al Comisiei Europene, principalul punct de contact pentru organizarea evenimentului;

–la data de 08.07.2024 a fost transmisă scrisoare către Inspectoratul General al Jandarmeriei Române, pentru identificarea 1 expert, pentru implicare în atelierul de instruire în calitate de formator.

–au fost transmise solicitări către instituțiile subordonate MAI, Armata Națională, Serviciul de Protecție și Pază de Stat pentru desemnarea participanților;

–la 20.12.2024 ofițerul de proiect al Comisiei Europene a informat IGC despre organizarea evenimentului **în luna martie (10 și 17 martie) 2025.**

Proiecte refuzate: 1

Titlul proiectului: Medierea conflictelor în situații de criză în cadrul evenimentelor publice, promovarea dialogului constructiv și reducerea riscului de escaladare.

Donator: Comisia Europeană

Obiectiv: Consolidarea abilităților de mediere a conflictelor specifice personalului implicat în organizarea și securizarea evenimentelor publice. Prin dobândirea cunoștințelor și abilităților necesare, participanții vor fi capabili să gestioneze eficient situațiile de criză, promovând dialogul constructiv și reducând riscul de escaladare a conflictelor.

Beneficiari: Inspectoratul General de Carabinieri, Inspectoratul General al Poliției, Inspectoratul de Management Operațional și Serviciul de Protecție și Pază de Stat.

Implementator: Inspectoratul General de Carabinieri

Situația actuală:

–01.07.2024 a fost completat formularul de cerere și recepționarea răspunsului Unității de Dezvoltare Instituțională al Comisiei Europene privind confirmarea primirii cererii cu nr. 34585;

–17.12.2024 a fost primit refuz din partea Unității de consolidare instituțională a Comisiei Europene, motivul invocat este că există o asistență finanțată de UE în curs de pregătire, care ar putea contribui la satisfacerea necesităților prezentate.

Proiecte în proces de examinare: 1

Titlul proiectului: Vizită de studiu privind preluarea bunelor practici privind securitatea și protecția sediilor misiunilor diplomatice și a obiectivelor de importanță majoră în stat. (la care vor participa 5 angajați ai IGC).

Donator: Comisia Europeană

Obiectiv: Dezvoltarea cunoștințelor, abilităților și competențelor profesionale ale personalului Inspectoratului General al Carabinierilor în protecția obiectivelor de înaltă securitate, inclusiv a

misiunilor diplomatice și a activelor naționale de importanță majoră, este esențială în contextul mediului de securitate în continuă schimbare de astăzi.

Beneficiari: 5 angajați ai Inspectoratului General de Carabinieri.

Situația actuală:

- la 21.11.2024 a fost completat formularul de cerere și a fost recepționat răspunsul Unității de Dezvoltare Instituțională al Comisiei Europene privind confirmarea primirii cererii cu nr. 34945.

- a fost transmisă fișa către DCAEMP al MAI pentru informare privind depunerea cererii de asistență, prin Demersul IGC nr. 1/5 - 2082 din 22.11.2024.

Statut: în proces de examinare

4 fișe de proiect înaintate spre examinare:

1. Titlul proiectului: Creșterea nivelului de mobilitate și timp de reacție a Subdiviziunilor Inspectoratului General de Carabinieri

Obiectiv general: Creșterea rezilienței subdiviziunilor Inspectoratului General de Carabinieri pentru gestionarea eficientă a situațiilor de criză în domeniul ordinii și siguranței publice.

Scopul proiectului: Reducerea vulnerabilității în fața amenințărilor și a riscurilor de orice tip.

Beneficiari: Inspectoratul General de Carabinieri; subdiviziunile Inspectoratului General de Carabinieri (Direcția regională "Centru", Direcția regională "Nord", Direcția regională "Sud").

Buget 1.348.509 €

2. Titlul proiectului: Consolidarea capacității de reacție a Inspectoratului General de Carabinieri prin crearea de Centre Operaționale de Coordonare

Obiectiv general: Dezvoltarea capacităților operaționale privind coordonarea și managementul forțelor Inspectoratului General de Carabinieri în diverse situații de urgență și incidente din domeniul apărării, ordinii și siguranței publice.

Scopul proiectului: Implementarea Centrelor Operaționale de Coordonare pentru îmbunătățirea reacției Inspectoratului General de Carabinieri.

Beneficiari: Inspectoratul General de Carabinieri; subdiviziunile Inspectoratului General de Carabinieri (Direcția regională "Centru", Direcția regională "Nord", Direcția regională "Sud");

Buget 2.942.650,0 €

3. Titlul proiectului: Dotarea Centrului de instruire cu tehnică de calcul, mijloace didactice și accesorii

Obiectiv general: Îmbunătățirea calității și eficienței procesului de formare profesională în cadrul subdiviziunilor Inspectoratului General de Carabinieri, prin dotarea Centrului de instruire cu tehnică de calcul modernă, mijloace didactice adecvate și accesorii necesare.

Scopul proiectului: Consolidarea capacităților de formare profesională a subdiviziunilor Inspectoratului General de Carabinieri

Beneficiari: angajații Inspectoratului General de Carabinieri

Buget 202.708,0 €

4. Titlul proiectului: Dezvoltarea serviciilor de ordine și securitate publică, paza și protecția obiectivelor de importanță deosebită prestate de subdiviziunile Inspectoratului General de Carabinieri

Obiectiv general: Dezvoltarea capacităților instituționale și a capacității carabinierilor în domeniul ordinii și securității publice, pazei și protecției obiectivelor de importanță deosebită.

Scopul proiectului: Îmbunătățirea calității și eficienței serviciilor de ordine și securitate publică, precum și a pazei și protecției obiectivelor de importanță deosebită, prin dezvoltarea capacităților instituționale și creșterea competențelor profesionale ale carabinierilor din cadrul Inspectoratului General de Carabinieri.

Beneficiari: Inspectoratul General de Carabinieri

Buget 1.893.076,0 €

Proiecte instituționale incluse în Planul Național de Dezvoltare pentru anii 2025-2027 - 4

1. Titlul proiectului: *Consolidarea capacităților Inspectoratului General de Carabinieri pentru participarea la misiuni și operații internaționale, inclusiv în cadrul organizațiilor internaționale*

Statut: *(în curs de implementare / neinițiat)*

Perioada de implementare: 2025-2027

Scopul proiectului: Implicarea carabinierilor la misiunile internaționale, va pune în evidență carabinierii pe arena mondială și va acorda posibilitatea participării directe, alături de alte subdiviziuni militare, la diferite exerciții, misiuni de menținere a păcii, etc., pentru soluționarea crizelor provocate de amenințările asimetrice.

Obiectivele proiectului: Îndeplinirea agendei de dezvoltare a capacităților profesionale ale carabinierilor moldoveni. Valorificarea capacităților și specificului forțelor de poliție cu statut militar dual, care acționează pentru întărirea sau substituirea forțelor de poliție locale. Executarea misiunilor de menținere, asigurare și restabilire a ordinii publice.

2. Titlul proiectului: *Dezvoltarea capacității de intervenție la nivel național a subdiviziunilor Inspectoratului General de Carabinieri*

Statut: *(în curs de implementare / neinițiat)*

Perioada de implementare: 2025-2027

Scopul proiectului: asigurarea funcționalității mecanismului de interoperabilitate a sistemului de ordine și securitate publică, inclusiv prin aplicabilitatea Ordinului MAI nr. 515 din 08.12.2021 cu privire la aprobarea Instrucțiunii privind organizarea și executarea activităților de menținere, asigurare și restabilire a ordinii publice.

Obiectivul general: Dezvoltarea capacităților multidimensionale ale angajaților IGC.

3. Titlul proiectului: *Modernizarea sistemului de pază și protecție la obiectivele de infrastructură critică, misiuni diplomatice și transporturilor speciale*

Statut: *(în curs de implementare / neinițiat)*

Perioada de implementare: 2025-2027

Scopul proiectului: Eficientizarea sistemului de pază și protecție la obiectivele de infrastructură critică a misiunilor diplomatice și transporturilor speciale.

Obiectivul general: Ridicarea capacităților operaționale privind pază și protecție la obiectivele de infrastructură critică a misiunilor diplomatice și transporturilor speciale

4. Titlul proiectului: *Consolidarea managementului operațional al Inspectoratului General de Carabinieri în vederea asigurării unui răspuns eficient la provocările mediului de securitate și amenințărilor hibride*

Statutul proiectului *(în curs de implementare / neinițiat)*

Perioada de implementare: 2025-2027

Scopul proiectului: racordarea componentelor de management operațional la standardele UE în domeniu.

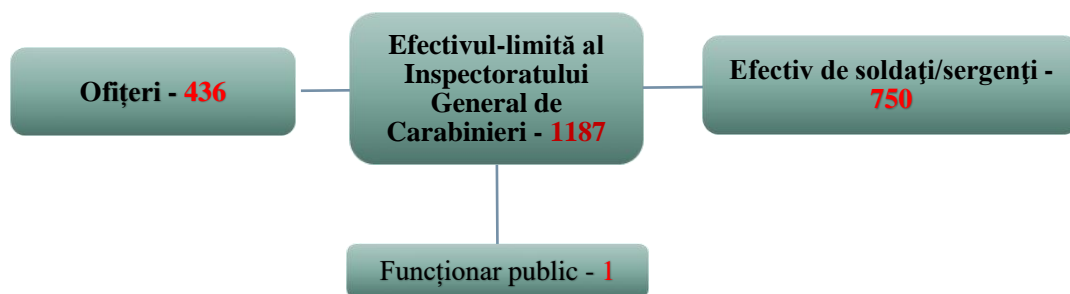
Obiectivul general: Consolidarea sistemului de management operațional al IGC.

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

1. Administrare personal

Obiectivul principal este gestiunea generală a activităților de recrutare, selectare, încadrare, evidență, management al carierei, astfel încât să fie obținute performanțe optime și sigure.

Statele de personal ale Inspectoratului General de Carabinieri:



Analiza proporției bărbați/femei a angajaților Inspectoratului General de Carabinieri

	Număr de militari	Procentaj (%)
Bărbați	784	80,5%

Analiza privind vârsta medie a angajaților Inspectoratului General de Carabinieri, respectiv, se constată că **63,9 %** din efectivul IGC este până la 35 ani.

2. Formarea profesională

Activitatea Secției formare profesională a DMRU este reglementată de următoarele acte normative:

- Regulamentul cu privire la formarea profesională continuă a funcționarilor publici cu statut special din cadrul MAI, aprobat prin ordinul MAI nr. 114 din 04.05.2017;
- Ordinul MAI nr. 5/2024 cu privire la organizarea procesului de formare profesională continuă la locul de muncă în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, pentru anul 2024;
- Ordinul MAI nr. 346/2023 cu privire la organizarea cursurilor de formare continuă în anul de studii 2023-2024;
- Ordinul MAI nr. 35/2024 cu privire la organizarea și desfășurarea cursurilor de formare managerială în anul 2024;
- Ordinului IGC nr. 4/2024 cu privire la organizarea procesului de formare profesională continuă la locul de muncă, pentru anul 2024;
- Graficul activităților de instruire la compartimentul pregătirii de bază cu angajații din cadrul Comandamentului general al IGC pentru Semestru I, 2024.

În paralel cu activitățile de instruire planificate, s-au desfășurat săptămânal o serie de sesiuni de instruire la capitolul pregătirii generale și de specialitate, conform tematicii stabilite în Ordinul IGC nr. 4/2024 privind organizarea procesului de formare profesională continuă la locul de muncă pentru anul 2024, după cum urmează:

La cursuri de instruire au participat **1228 angajați**.

- **Organizate și desfășurate în cadrul Inspectoratului General de Carabinieri:**
 - Centrul de Instrucție (UM 1006) – **19 instruirii, 290 participanți;**
 - Direcțiile regionale ale IGC – **20 instruirii, 337 participanți;**
- **Academia „Ștefan cel Mare” – 42 instruirii, 145 participanți;**
- **Instruirii peste hotare – 28 instruirii, 50 participanți;**
- **Alte instruirii – 40 instruirii, 406 participanți;**

COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

1. Reprezentare externă

În perioada de raport, a fost asigurată desfășurarea a **83 deplasări în 23 țări (18 % mai mult ca în perioada similară a anului precedent)**, precum: Franța, Cehia, Austria, România, Georgia, Uzbekistan, Turcia, Germania, Polonia, SUA, Egipt, Italia, Croația, Kazakstan, UAE, Albania, Kosovo, Spania, Bosnia și Herțegovina, Ungaria, Muntenegru și Marea Britanie în cadrul cărora **au participat 105 angajați**, ceea ce reprezintă aproximativ **6% mai puțini** angajați, în comparație cu

anul precedent (a fost asigurată desfășurarea a **70 deplasări în 26 țări**, precum: Franța, Azerbaidjan, Portugalia, Polonia, Italia, România, Georgia, Cehia, Belgia, Turcia, Ungaria, Armenia, SUA, Croația, Qatar, Spania, Egipt, Austria, Germania, Bulgaria, China, Uzbekistan, Albania, Grecia, Muntenegru și Japonia în cadrul cărora **au participat 99 angajați**).

În acest scop, menționăm că angajații IGC au participat la:

- ✓ Vizite de studiu – 1;
- ✓ Vizită oficială – 1;
- ✓ Vizite de lucru – 5;
- ✓ Forumul Internațional – 1;
- ✓ Eveniment cultural – 2;
- ✓ Ceremonie Oficială – 4;
- ✓ Operațiune internațională – 2;
- ✓ Expoziție – 3;
- ✓ Conferință – 1;
- ✓ Exercițiul internațional – 3;
- ✓ Competiții sportive – 34;
- ✓ Curs de instruire – 25;
- ✓ Jocuri Olimpice – 1.

3. Participarea, în condițiile legii, la operații și misiuni internaționale

În perioada de raport, menționăm următoarele:

Vizita experților Centrului de excelență CoESPU din Italia/Vicenza în cadrul IGC al MAI al Republicii Moldova în următoarea perioadă: 20 ianuarie - 03 februarie 2024 pentru a doua Vizită în cadrul IGC al MAI al R. Moldova. Scop- pregătirea carabinierilor pentru participare în misiuni internaționale.

✓ Aprobarea în ședința Guvernului, la 26 martie 2024, a proiectului HG nr. 226 privind detașarea personalului din cadrul Inspectoratului General de Carabinieri la operația internațională de menținere a păcii din Kosovo în componența Forței Multinaționale de Menținere a Păcii din Kosovo (KFOR) – în mod independent 3 carabinieri;

✓ Organizarea la 19 aprilie 2024, ora 09:00 a Ceremoniei de detașare a 3 carabinieri din cadrul Inspectoratului General de carabinieri la operația internațională de menținere a păcii din Kosovo în componența Forței Multinaționale de Menținere a Păcii din Kosovo (KFOR), cu participarea conducerii MAI și oaspeților de onoare din RM;

✓ Detașarea la 20 aprilie 2024, a celor 3 carabinieri din cadrul Inspectoratului General de Carabinieri la operația internațională de menținere a păcii din Kosovo în componența Forței Multinaționale de Menținere a Păcii din Kosovo (KFOR), perioada 30 aprilie – 20 octombrie 2024– 3 angajați (*Ș. Plăcintă, I. Luchianic, S. Țurcanu*);

Inspectoratul General de Carabinieri al MAI a întreprins măsuri menite să contribuie la pregătirea carabinierilor pentru participarea în misiuni de menținere a păcii în comun cu militarii Armatei Naționale în Kosovo, și anume menționăm:

✓ Participarea angajaților IGC, în perioada 17.06-28.06.2024, participarea a 25 angajați ai IGC la exercițiul multinațional „Scutul Păcii 2024” , desfășurat pe teritoriul Bazei Militare de Instruire a Armatei Naționale „Bulboaca”;

✓ Aprobarea la 24 iulie 2024, a HG nr. 540 privind aprobarea semnării Aranjamentului tehnic dintre Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Moldova și Ministerul Apărării al Republicii Italiene cu privire la asistența și suportul logistic în unitățile multinaționale specializate (MSU). După aprobarea semnării acesteia, urmează ca MAE să emită depline puteri pentru semnarea Aranjamentului tehnic dintre Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Moldova și Ministerul Apărării al Republicii Italiene cu privire la asistența și suportul logistic în unitățile multinaționale specializate (MSU), la nivel de Ministru al Afacerilor Interne, dl Adrian Efros și Atașat militar al Ambasadei Republicii Italiene la București, colonel Vincenzo INGROSSO, ITA Defense Attachè;

✓ Semnarea la 14 august 2024 și intrarea în vigoare la 14 august a Aranjamentului tehnic dintre Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Moldova și Ministerul Apărării al Republicii Italiene cu privire la asistența și suportul logistic în unitățile multinaționale specializate (MSU), aprobat prin HG nr. 540 din 24 iulie 2024. La eveniment va participa și E.S, dl L.Tomassoni, Ambasador al Republicii Italiene în RM și Comandant general, colonel Dumitru SCURTU;

✓ Organizarea la 18 octombrie 2024, ora 09.00 a Ceremoniei de detașare a contingentului IGC – 3 carabinieri în cadrul în componența Forței Multinaționale de Menținere a Păcii din Kosovo (KFOR), perioada 20 octombrie 2024 - 20 aprilie 2025 (O.Latiș, T.Luta, D.Straton);

✓ Detașarea, în mod benevol, prin rotație, a 3 angajați ai IGC în cadrul KFOR, Kosovo, în perioada 20 octombrie 2024 - 20 aprilie 2025, potrivit prevederilor HG nr. 226/2024;

✓ Organizarea la 24 octombrie 2024, ora 15.30 a Ceremoniei de returnare a contingentului IGC – 3 carabinieri în cadrul în componența Forței Multinaționale de Menținere a Păcii din Kosovo (KFOR), perioada 20 aprilie 2024-24 octombrie 2025 (Ș. Plăcintă, S.Țurcanu, I.Luchianiuc);

VI. APROVIZIONARE ȘI DOTĂRI

1. Serviciul achiziții



Pe parcursul a 12 luni ale anului 2024, de către SA au fost inițiate și desfășurate achiziții de bunuri, lucrări și servicii **157 proceduri**, după cum urmează:

- 3 licitații publice (12 – contracte atribuite);
- 6 concursuri prin cererea ofertelor de prețuri (6 – contracte atribuite);
- 1 procedură prin negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare (2- contracte atribuite);
- 118 proceduri de valoare mică, cu publicare și fără publicare în SIA RSAP „M-Tender”;
- 3 Acorduri adiționale (Indicația MF nr.34 din 18.12.2023);
- 13 Acorduri adiționale de micșorare a contractelor;
- 3 Acorduri adiționale de majorare a contractelor.

Total, au fost întocmite și încheiate 68 contracte, 3 acorduri adiționale (Indicația MF nr.34 din 18.12.2023, 71 facturi fiscale de achiziționare a bunurilor și serviciilor, 13 Acorduri adiționale de micșorare a contractelor și 3 Acorduri adiționale de majorare a contractelor.

INFORMARE ȘI COMUNICARE CU MASS-MEDIA

2. Comunicarea externă :

În vederea promovării imaginii Inspectoratului de Carabinieri în societate, pe parcursul a 12 luni ale anului 2024 au fost desfășurate următoarele activități:

• a fost elaborate și difuzate pe pagina web a IGC – **240 de comunicate de presă**, ce reflectă activitățile de bază desfășurate în cadrul Inspectoratului General de Carabinieri al MAI.

De asemenea, au fost realizate 2 galerii foto și 12 materiale video.

• pentru eficientizarea activității de informare a publicului larg este intens folosită rețeaua de socializare **Facebook**, unde pe pagina IGC au fost distribuite **740 postări** (știri, fotografii, spoturi video, reportaje ce vizează carabinierii) și **549 stories**. Storiesul permit distribuirea rapidă a

informațiilor, asigurând o actualizare instantanee pentru cetățeni. În plus, interacțiunea frecventă prin stories menține interesul publicului și încurajează participarea activă la evenimente și activități.

De asemenea, pentru eficientizarea activității de informare a publicului larg, este intens folosită aplicația **Telegram**, unde pe canalul instituțional al IGC au fost distribuite **625 postări** (știri, fotografii, spoturi video, reportaje ce vizează carabinierii).

Pentru reflectarea activităților realizate de către IGC prin prisma foto/video, de la începutul anului s-a pus accent pe promovarea paginii de **Instagram**, astfel fiind distribuite **231 de postări** (foto, video, reel, știri) și **549 stories**;

În urma colaborării cu reprezentanții mass-media din țară, în vederea promovării imaginii IGC în societate, în perioada menționată au fost înregistrate **453 de apariții în mass-media** (știri, reportaje, emisiuni), care reflectă activitatea angajaților IGC și rezultatele obținute în serviciu.

2. Asigurarea procesului transparenței decizionale:

În scopul asigurării informării coerente și obiective a publicului privind activitățile organizate și desfășurate în cadrul instituției au fost distribuite pe pagina oficială a IGC – **148 comunicate de presă**.

Pentru asigurarea transparenței în procesul decizional, pe pagina oficială a IGC au fost plasate **45 documente** (rapoarte, planuri de achiziții, anunțuri, alte documente cu caracter informativ privind activitatea IGC), precum și operate actualizări de informații destinate publicului larg în rubricile: Petiții online, Conducerea IGC, Structura IGC, Achiziții, Legislație și Transparență.

Totodată, pagina web oficială a Inspectoratului General de Carabinieri a fost actualizată conform prevederilor art.10 din Legea nr.148/2024, privire la accesul la informațiile de interes public.

PRIORITĂȚI STABILITE

1. Reorganizarea sistemului de ordine și securitate publică în vederea asigurării unui răspuns profesionist, eficient și rapid la provocările specifice;

2. Dezvoltarea capacităților administrative și operaționale, creșterea performanței structurilor operaționale, în vederea asigurării eficienței mecanismelor de securitate transfrontalieră și a misiunilor de ordine și securitate publică executate de subdiviziunile Inspectoratului General de Carabinieri, în contextul aderării la UE;

3. Modernizarea sistemului de pază la obiectivele de infrastructură critică, misiuni diplomatice și transporturilor speciale;

4. Consolidarea managementului operațional în vederea asigurării unui răspuns eficient la provocările mediului de securitate, amenințărilor hibride, precum și asigurarea unui management performant în domeniul lecțiilor învățate și implementarea mecanismelor și proceselor instituționale necesare aplicării;

5. Menținerea infrastructurii existente, optimizarea și consolidarea sistemului de suport logistic al misiunilor realizate de subdiviziunile Inspectoratului General de Carabinieri;

6. Creșterea performanței domeniului de comunicații și tehnologia informației;

7. Promovarea intereselor Republicii Moldova în cadrul organizațiilor internaționale în care Inspectoratul General de Carabinieri deține calitate de reprezentanță;

8. Consolidarea capabilităților Inspectoratului General de Carabinieri pentru participarea la misiuni și operații internaționale;

9. Consolidarea structurii organizatorice, reducerea deficitului de personal, îmbunătățirea condițiilor de muncă și consolidarea culturii organizaționale.

Condițiile minime pentru dezvoltarea Carabinierilor sunt următoarele:

- a) sprijinul politic pentru reforma Carabinierilor;
- b) sprijinul conducerii MAI și consensul instituțional asupra necesității de a dezvolta carabinierii;
- c) obținerea susținerii personalului pentru procesul de schimbare;
- d) alocarea resurselor interne de toate categoriile necesare pentru reformă;
- e) obținerea de suport conceptual și financiar internațional și din partea comunității donatorilor din RM.